



**GLAVNA SLUŽBA
ZA REVIZIJU JAVNOG SEKTORA
REPUBLIKE SRPSKE**

78000 Banja Luka, Vuka Karadžića 4
Republika Srpska, BiH
Tel: +387 (0) 51 / 247-408
Faks: +387 (0)51 / 247-497
e-mail: revizija@gsr-rs.org
www.gsr-rs.org



**Naknadni pregled provođenja preporuka
iz Izvještaja revizije učinka
„Energetska efikasnost institucija javnog sektora“**

Broj: RU 003-14-NP

Banja Luka, april 2020. godine

SADRŽAJ

1	UVOD	1
2	PROVOĐENJE PREPORUKA	3
2.1	Preporuke za Vladu Republike Srpske i nadležna ministarstva	4
2.2	Preporuke za Fond za zaštitu životne sredine i energetske efikasnost	6
2.3.	Preporuke za jedinice lokalne samouprave i institucije javnog sektora	8
3	ZAKLJUČAK	11
	PRILOZI	12

Naknadni pregled
„Energetska efikasnost institucija javnog sektora“

Glavna služba za reviziju javnog sektora Republike Srpske je, na osnovu Zakona o reviziji javnog sektora Republike Srpske a u skladu sa ISSAI okvirom revizije za javni sektor, provela naknadni pregled provođenja preporuka iz Izvještaja revizije učinka „Energetska efikasnost institucija javnog sektora“.

Cilj naknadnog pregleda je da se ispitaju aktivnosti Vlade Republike Srpske, Ministarstva energetike i rudarstva, Ministarstva za prostorno uređenje, građevinarstvo i ekologiju, Fonda za zaštitu životne sredine i energetska efikasnost, određenog broja jedinica lokalne samouprave, te aktivnosti određenog broja javnih ustanova iz uzorka, po preporukama iz Izvještaja revizije učinka „Energetska efikasnost institucija javnog sektora“. Rezultati naknadnog pregleda prikazani su u Izvještaju o naknadnom pregledu.

Naknadni pregled provođenja preporuka pokazuje da su institucije javnog sektora provodeći aktivnosti i mjere na planu energetske efikasnosti preduzimale i aktivnosti na provođenju preporuka iz Izvještaja revizije učinka. Preduzetim mjerama i aktivnostima preporuke iz Izvještaja revizije učinka nisu u potpunosti provedene i postoji potreba da se one intenziviraju radi potpunog provođenja preporuka i unapređenja energetske efikasnosti.

Glavna služba za reviziju javnog sektora Republike Srpske je, u skladu sa odredbama Zakona o reviziji javnog sektora Republike Srpske, dostavila Nacrt izvještaja institucijama obuhvaćenim ovim naknadnim pregledom: Vladi Republike Srpske, Ministarstvu energetike i rudarstva, Ministarstvu za prostorno uređenje, građevinarstvo i ekologiju, Fondu za zaštitu životne sredine i energetska efikasnost, posmatranim jedinicama lokalne samouprave i javnim ustanovama iz uzorka radi postupanja po članu 20. Zakona o reviziji javnog sektora Republike Srpske. Primjedbe i komentare na Nacrt izvještaja o naknadnom pregledu, dostavili su Ministarstvo energetike i rudarstva, Ministarstvo za prostorno uređenje, građevinarstvo i ekologiju i Fond za zaštitu životne sredine i energetska efikasnost. Primjedbe koje su osnovane i dokumentovane sa novim revizijskim dokazima, prihvaćene su i ugrađene u konačan Izvještaj.

Izvještaj o naknadnom pregledu dostavlja se svim institucijama kojima se u skladu sa Zakonom o reviziji javnog sektora Republike Srpske ovakav Izvještaj treba uputiti. Konačan izvještaj će biti dostupan javnosti putem internet stranice Glavne službe za reviziju javnog sektora Republike Srpske, www.gsr-rs.org.

Glavni revizor je donio Odluku da se provede ovaj naknadni pregled. Naknadni pregled proveo je revizorski tim u sastavu mr Bojan Dragišić, vođa revizorskog tima i dr Dijana Kremenović, član tima.

Glavni revizor

Jovo Radukić s.r.

LISTA SKRAĆENICA

RS	Republika Srpska
BiH	Bosna i Hercegovina
EU	Evropska unija
GSRJS RS	Glavna služba za reviziju javnog sektora Republike Srpske
Vlada RS	Vlada Republike Srpske
MER	Ministarstvo energetike i rudarstva
MPUGE	Ministarstvo za prostorno uređenje, građevinarstvo i ekologiju
JLS	Jedinice lokalne samouprave
IJS	Institucije javnog sektora
JU	Javne ustanove
Fond	Fond za zaštitu životne sredine i energetske efikasnost
EE	Energetska efikasnost
Strategija	Strategija razvoja energetike Republike Srpske do 2035. godine
Zakon o EE	Zakon o energetskej efikasnosti
APEE	Akcioni plan energetske efikasnosti
SEAP	Sustainable Energy Action Plan Održivi energetskej akcioni plan jedinica lokalne samouprave
OIE	Obnovljivi izvori energije

1 UVOD

GSRJS RS je provela reviziju učinka pod nazivom „Energetska efikasnost institucija javnog sektora“. Izvještaj revizije učinka je objavljen u junu 2015. godine.

Provedena revizija učinka imala je sistemski karakter i obuhvatila je Vladu RS, MER, MPUGE, Fond, kao i JLS i IJS kao krajnje korisnike i upravljače potrošnjom energije u javnom sektoru. Osnovni cilj revizije je bio da ispita da li su obezbijeđeni uslovi za unapređenje EE u IJS, te da li aktivnosti i mjere nadležnih institucija u ovoj oblasti doprinose smanjenju potrošnje energije.

Nalazi revizije su pokazali da je EE u javnom sektoru RS karakterisala nekompletnost regulatornog okvira, provedbenih dokumenata, nedovoljni kapaciteti Fonda, nefunkcionalan način finansiranja i podsticanja EE. Takođe, IJS nisu imale uspostavljene organizacione, normativne i upravljačke pretpostavke za upravljanje potrošnjom energije i unapređenje EE. Nalazi revizije su pokazali da postoji značajan prostor za smanjenje potrošnje energije i unapređenje EE u javnom sektoru.

U Izvještaju revizije učinka date su preporuke čijim provođenjem bi se unaprijedilo upravljanje EE u javnom sektoru i ostvarile uštede u potrošnji energije. Preporuke su usmjerene ka svim institucijama uključenim u ovaj proces, a posebno ka Vladi RS, odnosno, MER i MPUGE, zatim Fondu, JLS i IJS koji imaju ključne uloge, nadležnosti i odgovornosti u ovom procesu. Ukupno je dato devet preporuka, po tri za svaki nivo nadležnosti, kako je prikazano u Tabeli broj 1.

Tabela broj 1 - Preporuke po nivoima nadležnosti
„Energetska efikasnost institucija javnog sektora“ - RU003-14

Red. br.	Institucije	Broj preporuka
1	Vlada RS, MER, MPUGE	3
2	Fond	3
3	JLS i IJS	3
UKUPNO:		9

Naknadni pregled podrazumijeva ispitivanje mjera i aktivnosti na provođenju preporuka koje su po osnovu Izvještaja revizije učinka preduzete od strane institucija koje su bile obuhvaćene revizijom i kojima su upućene preporuke.

Naknadnim pregledom obuhvaćen je period od objavljivanja Izvještaja revizije učinka (2015. godine) do kraja 2019. godine, odnosno pet godina poslije objavljivanja Izvještaja revizije učinka.

Najbitnije nadležnosti u procesu unapređenja EE imaju MER, MPUGE i Fond, pa je revizija prvenstveno ispitivala aktivnosti ovih institucija na provođenju preporuka. Pored pomenutih institucija, revizija je ispitivala i aktivnosti na provođenju preporuka u JLS i IJS.

Ovim naknadnim pregledom obuhvatili smo JLS: Grad Banja Luka, Grad Bijeljina, Grad Trebinje, Opština Pale i JU: Dom zdravlja Banja Luka, „Univerzitetska bolnica Foča“, Gimnazija "Filip

Višnjić" Bijeljina, SŠ "28. juni" Istočno Novo Sarajevo, „Bolnica Trebinje“, Studentski centar Trebinje, Akademija likovnih umjetnosti Trebinje i Fakultet za proizvodnju i menadžment Trebinje. Kriterijumi po kojima je izvršen izbor JLS i JU u uzorak su:

- Participiranje u sredstvima namjenjenim za sanaciju, a u svrhu unapređenja EE (sredstva iz kredita Svjetske banke i učešća Vlade RS),
- JLS koje su u skladu sa Zakonom o EE u obavezi da donose APEE i izvještavaju o realizaciji APEE,
- Regionalna zastupljenost JLS i JU,
- Objekti u kojima se obavlja djelatnost od posebnog javnog interesa (zdravstvene i obrazovne ustanove) i
- Površina korisnog prostora u objektima u kojima su provođene građevinske mjere za unapređenje EE.

Revizorski tim je pripremio ovaj Izvještaja o naknadnom pregledu provođenja preporuka analizirajući APEE i izvještaje o realizaciji APEE u posmatranom periodu, zakonske i podzakonske akte, izvještaje, informacije, upitnike za JLS i IJS, dokumentaciju i podatke o provedenim projektima poboljšanja EE u pojedinačnim IJS, baze podataka o potrošnji energije u IJS. Takođe, značajne informacije revizorski tim je dobio obavljanjem intervjua u MER, MPUGE, Fondu i uzorku JLS i JU koje su u posmatranom periodu imale značajnija ulaganja u poboljšanje EE, kao i obilaskom objekata na kojima su izvođeni radovi u svrhu unapređenja EE.

U nastavku ovog dokumenta, u drugom poglavlju nalazi se pregled provođenja preporuka GSRJS RS.

2 PROVOĐENJE PREPORUKA

U skladu sa preporukama revizije datim u Izvještaju revizije učinka, nalazi revizije vezani za provođenje preporuka prikazani su u tri dijela.

U prvom dijelu prikazani su nalazi vezane za aktivnosti Vlade RS i nadležnih ministarstava na provođenju preporuka koje se tiču uspostavljanja regulatornih pretpostavki i kreiranja sistema i smjernica za poboljšanje EE u javnom sektoru. U drugom dijelu prikazani su nalazi vezani za aktivnosti Fonda na provođenju preporuka u skladu sa njegovom ulogom, nadležnostima i odgovornostima. U trećem dijelu nalaza prikazane su aktivnosti JLS i IJS na provođenju preporuka koje se odnose na praćenje, analizu i izvještavanje o potrošnji energije u JLS i IJS, kao i o mjerama i aktivnostima koje iste provode radi unapređenja EE.

U svrhu ocjene nivoa provedenosti pojedinačnih preporuka revizije učinka, preporuke se mogu klasifikovati u sljedeće kategorije:

Tabela broj 2 - Status preporuka GSRJS RS

POTPUNO PROVEDENA	- institucije su provele ili u kontinuitetu provode preporuku - potpuno provođenje preporuke je dokumentovano
DJELIMIČNO PROVEDENA	- institucije su preduzele aktivnosti na provođenju preporuke - aktivnosti institucija se provode ali preporuka nije u potpunosti provedena - djelimično provođenje preporuke je dokumentovano
PROVOĐENJE U TOKU	- institucije su preduzele aktivnosti na provođenju preporuke - aktivnosti institucija se ne provode kontinuirano i planiranom dinamikom - preporuka nije provedna ni u potpunosti ni djelimično - aktivnosti u toku dokumentovane
NIJE PROVEDENA	- institucije nisu preduzele aktivnosti na provođenju preporuke - preporuka nije provedena ni djelimično, ni u potpunosti - nije dokumentovano da su se preduzimale mjere na provođenju preporuke
NIJE AKTUELNA	- institucije nisu preduzimale aktivnosti na provođenju preporuke, u međuvremenu su nastupile okolnosti koje su preporuku učinile neaktuelnom, odnosno neprovođivom (promjena zakonske regulative, nadležnosti, odgovornosti i slično)

IJS koje su bile obuhvaćene revizijom učinka „Energetska efikasnost institucija javnog sektora“ i kojima su upućene preporuke u Izvještaju revizije učinka bile su u obavezi, u skladu sa Zakonom o reviziji javnog sektora Republike Srpske, da u roku od 60 dana od dana prijema Izvještaja revizije učinka sačine i dostave GSRJS RS i nadležnom skupštinskom odboru Akcioni plan za provođenje preporuka revizije učinka, a radi praćenja provođenja datih preporuka.

Po ovom Izvještaju revizije učinka, Fond je u zakonom propisanom roku (05.08.2015. godine) GSRJS RS dostavio Akcioni plan provođenja preporuka. Druge institucije nisu izradile i dostavile akcione planove. Međutim, iako nisu izradile i dostavile akcione planove za sprovođenje preporuka revizije učinka, nadležne institucije su u posmatranom periodu provodile određene aktivnosti i mjere na planu EE, a koje su istovremeno bile u funkciji provođenja preporuka iz Izvještaja revizije učinka.

2.1 Preporuke za Vladu Republike Srpske i nadležna ministarstva

Prva preporuka za Vladu RS i nadležna ministarstva

Kompletirati nedostajuće propise iz svoje nadležnosti, kako bi se otklonile formalne prepreke za efikasnije provođenje mjera EE. Ovo podrazumijeva usvajanje nedostajućih podzakonskih akata, uključujući i propise kojima će se osigurati formalno pravni uslovi za ostvarivanje uloge Fonda, kao i izradu smjernica za provođenje propisa, sa ciljem olakšavanja njihove implementacije u IJS.

Status preporuke: Potpuno provedena

U periodu nakon objavljivanja Izvještaja revizije učinka nadležne institucije su usvojile nedostajuće podzakonske akte i propise iz oblasti EE. Na taj način kompletirani su propisi čija izrada je bila predviđena Zakonom o uređenju prostora i građenju i Zakonom o EE.

Međutim, iako je regulatorni okvir kompletiran u skladu sa važećim propisima, nadležna ministarstva svjesna su potrebe unapređenja u ovoj oblasti, da pojedine aktivnosti zahtijevaju ažuriranja i dodatna pojašnjenja, ali i da se regulativa usklađuje sa Direktivama EU u skladu sa potpisanim sporazumima. U vezi s tim, trenutno je aktuelna izmjena Zakona o zaštiti životne sredine koji je u proceduri od mjeseca novembra 2019. godine, te Zakona o električnoj energiji koji je u proceduri usvajanja od jula 2019. godine.

Svjesni problema sa kojima se JLS i IJS susreću u procesu uspostavljanja energetskog menadžmenta, MER radi na donošenju Pravilnika o sistemu energetskog menadžmenta, koji je trenutno u fazi nacрта. Važno je napomenuti da je u posmatranom periodu donešeno nekoliko uredbi koje propisuju naknade za zagađivače po raznim osnovama predviđenih drugim propisima, čime je Fondu obezbijeđen dodatni izvor sredstava koja treba da budu investirana u projekte. Ipak, još uvijek nije kompletiran okvir koji bi obuhvatio plaćanje naknada svih onih koji doprinose zagađenju po principu „zagađivač plaća“.

Druga preporuka za Vladu RS i nadležna ministarstva

Ažurirati provedbene dokumente na način da se istaknu jasni i mjerljivi ciljevi ušteda energije za javni sektor. Primjenom ažuriranih provedbenih dokumenata javni sektor bi doprinio ostvarivanju strateških ciljeva i opredjeljenja. U okviru svojih nadležnosti, provoditi nadzor i izvještavanje o realizaciji provedbenih dokumenata.

Status preporuke: Provođenje u toku

Preporukom je istaknuta potreba za ažuriranjem provedbenih dokumenata, najprije APEE, te isticanje jasnih i mjerljivih ciljeva ušteda za javni sektor.

MER je u 2016. godini započelo sa izradom Izmjena i dopuna APEE za period 2016 - 2018. godine, a isti dokument Vlada RS je usvojila u novembru 2017. godine. Dokument je izrađen u skladu sa detaljnim smjernicama Energetske zajednice, kako bi bio kompatibilan i kao takav preuzet u APEE BiH. U okviru APEE nisu razvijeni jasni i mjerljivi ciljevi ušteda za javni sektor, ali je ovim dokumentom predviđeno uvođenje programa EE za čije će sprovođenje biti zadužene javne institucije. Jedan od njih je i Republički program za povećanje EE zgrada u sektoru javnih usluga, na osnovu kojeg je donešen Operativni plan za povećanje EE u republičkim organima uprave. Ovaj dokument trebao je da posluži kao model ostalim institucijama javnog sektora za izradu sopstvenih programa povećanja EE, a Zaključkom Vlade RS one su i obavezane za

donošenje i primjenu ovog dokumenta. Revizorski tim se nije uvjerio da je bilo koja druga IJS sačinila sličan dokument. Nakon isteka Izmjena i dopuna APEE do 2018. godine RS je praktično bez važećeg operativnog dokumenta u ovoj oblasti, jer se APEE 2019-2021. godine još nalazi u fazi izrade. Zbog već pomenute procedure usvajanja APEE kao sastavnog dijela APEE BiH, ovaj dokument još uvijek nije usvojen, pa kao i u slučaju prethodnog trogodišnjeg APEE, najveći dio perioda na koji se on odnosi će proteći bez važećeg dokumenta.

Godišnji izvještaji o realizaciji APEE rađeni su do 2015. godine. Iako ovi izvještaji nisu sadržali kvantitativne pokazatelje o uštedama ostvarenim u javnom sektoru iskazane u količini energije, predstavljali su dobru osnovu za analizu provedenih mjera. Ovi izvještaji sadržali su pregled provedenih aktivnosti po pojedinačnim mjerama iz APEE, zatim ocjenu postignutosti planiranih aktivnosti i pregled mjera koje nisu provedene. Nakon 2015. godine nije bilo izvještavanja o realizaciji APEE.

Treća preporuka za Vladu RS i nadležna ministarstva

Putem nadležnih institucija obezbijediti efikasno upravljanje sistemom EE, zatim obezbijediti pravovremene i kvalitetne izvještaje i informacije orijentisane na pokazatelje uspješnosti, kako bi se stvorila pouzdana osnova za odlučivanje i preduzimanje sistemskih i operativnih mjera za poboljšanje EE.

Status preporuke: Provođenje u toku

Kao što je već navedeno u nalazima za prethodnu preporuku, samo definisanje obaveze uvođenja energetske menadžmenta i Zaključak kojim se obavezuju IJS da uspostave operativne planove za povećanje EE nije dovelo do značajnijih pomaka u upravljanju sistemom EE. Takođe, nije uspostavljen sistem izvještavanja koji bi predstavljao pouzdanu osnovu za odlučivanje.

Prije početka projekta „Energetska efikasnost u Bosni i Hercegovini“ MPUGE nije imalo kompletnu informaciju o svim javnim zgradama u RS, njihovim energetske karakteristikama i utrošku energije. Ovim projektom MPUGE je preko svoje organizacione jedinice za upravljanje projektima u posmatranom periodu investiralo značajna sredstva iz kredita Svjetske banke (oko 13 miliona dolara) u poboljšanje EE u javnim objektima. Obuhvaćeno je 36 objekata koje je MPUGE izabralo na osnovu provedenih energetske pregleda zgrada. Po završetku projekta nije se izvještavalo o uštedama u potrošnji energije, niti su pojedinačne IJS prikupljale podatke o tome, izuzev finansijskih pokazatelja o troškovima energenata. Bilo je očekivano da će nakon sanacije doći do ušteda i do 50% vrijednosti troškova energije u obuhvaćenim IJS.¹ Baze podataka o javnim zgradama, utrošcima, tarifama i troškovima energije dale bi jasnu i cjelovitu sliku o efektima ušteda nakon provedenih mjera za poboljšanje EE ali i listu prioriteta u svrhu novih ulaganja. Ovo je naročito važno jer je u pripremi naredna faza projekta sa Svjetskom bankom i drugim međunarodnim institucijama, i kojom je u planu angažovanje znatno većih finansijskih sredstava nego što je to bio slučaj u prethodnom projektu. Dobar korak u pravcu stvaranja cjelovite slike o javnim zgradama i njihovim energetske karakteristikama predstavlja Strategija obnove zgrada u Republici Srpskoj za period do 2050. godine, a koju je MPUGE izradilo u saradnji sa konsultantima i u fazi je usvajanja.

U cilju stvaranja pouzdane osnova za odlučivanje i preduzimanje sistemskih i operativnih mjera za poboljšanje EE, nadležna ministarstva u proteklom periodu nisu uspjela da putem institucija obezbijede efikasno upravljanje sistemom EE koje, između ostalog, podrazumjeva i uspostavljanje samoodrživog sistema akumulacije fondova kojima se obezbjeđuju sredstva za

¹ <http://www.vladars.net/sr-SP-Cyrl/Vlada/Ministarstva/mgr/media/vijesti/Pages/Potpisan-Memorandum-o-saradnji.aspx> (Pristupljeno 14.03.2020.)

ulaganja u EE. Punjenje Fonda sredstvima za potrebe EE nije obuhvatilo potencijalne izvore velikih potrošača, što bi značajno uticalo na visinu sredstava i kvalitet aktivnosti vezanih za EE. Trenutno, sredstva za potrebe unapređenja EE akumuliraju se na simboličnom nivou u odnosu na potrebe, Fondu se doznaju nereditno, sa značajnim kašnjenjem i dinamikom na koju Fond nema uticaja.²

2.2 Preporuke za Fond za zaštitu životne sredine i energetska efikasnost

Prva preporuka za Fond

Uspostaviti organizacionu strukturu i osigurati resurse kako bi mogao efikasno i efektivno izvršavati povjerene uloge i nadležnosti, zatim da osposobi kapacitete za izvršavanje poslova koji se odnose na planiranje, programiranje, finansiranje, uspostavljanje potrebnih baza podataka i registara, kontrolu, nadzor i izvještavanje.

Status preporuke: Djelimično provedena

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u Fondu, usvojenom u decembru 2018. godine, predviđeno je organizovanje Sektora za zaštitu životne sredine, EE i OIE u čijem se sastavu nalazi Služba za EE i OIE.

Osnovni zadaci ove službe vezani su za pripremu, provođenje i razvoj programa, projekata i drugih aktivnosti u oblasti EE te podsticanje racionalnog upravljanja energijom i EE. Poslove vezane za EE predviđene sistematizacijom radnih mjesta, od februara 2019. godine obavlja pet zaposlenih (rukovodilac Sektora, načelnik Službe i tri stručna saradnika za poslove EE i OIE). Time su uz podršku ostalih sektora u Fondu, a posebno Sektora za implementaciju projekata, obezbjeđeni dovoljni ljudski resursi za obavljanje poslova koji se odnose na planiranje, programiranje, finansiranje, uspostavljanje potrebnih baza podataka i registara, kontrolu, nadzor i izvještavanje.

U skladu sa odredbama Zakona o EE Fond je bio u obavezi da uspostavi jedinstvenu bazu podataka o EE, da donese podzakonske akte kojim bi se propisao sadržaj, struktura i način prikupljanja informacija za vođenje jedinstvene baze podataka, te da nadležnim ministarstvima obezbijedi dostupnost podataka iz ove baze. Do danas jedinstvena baza podataka o EE nije uspostavljena. U Fondu su do sada uspostavljanje sledeće baze podataka:

- **RODS - Registar operatera, distributera i snabdjevača energijom** (bazom administrira Fond; uspostavljena je radi unosa podataka 34 registrovana subjekta; u bazi ne postoje uneseni podaci)
- **REC RS – Registar energetskih certifikata RS** (bazom administrira Fond; uspostavljena je radi evidencije trenutno 40 korisnika ovlaštenih fizičkih lica i 32 korisnika pravnih lica za vršenje energetskog pregleda; postoji kontinuiran unos podataka)
- **MVP – Monitoring and Verification Platform** – služi za praćenje i verifikaciju ostvarenih ušteda nakon primjene barem jedne mjere sanacije u svrhu EE (bazom administrira Fond; korisnici su JLS; dodjeljeno je 68 korisničkih naloga za JLS, u bazi trenutno evidentirano 59 mjera EE za period 2016-2019. godine, ne postoje podaci o ostvarenim uštedama)
- **EMIS – Energy Management Information System** – služi za praćenje potrošnje energije (bazom administrira UNDP i Fond; korisnici su IJS i veliki potrošači koji koriste zgrade korisnih površina većih od 500 m² od čega: IJS - 1.839 zgrada i javno osvjjetljenje

² Prilog broj 4 i 5

- 362, broj unesenih računa sa 11. februarom 2020. godine iznosi 81.851; postoji kontinuitet u unosu podataka ali nije omogućeno praćenje potrošnje energije jer ne postoji kontrola unosa podataka).

Pomenute parcijalne baze podataka nisu uvezane i ne obezbjeđuju realnu integralnu sliku o uloženim sredstvima, provedenim mjerama, uštedama i efektima ulaganja. Uspostavljanje jedinstvene baze podataka o EE u punom kapacitetu trebalo je da obezbijedi pouzdan i realan osnov za monitoring, evaluaciju efekata ulaganja, predlaganje korektivnih mjera, planiranje budućih projekata i njihovo rangiranje prema prioritnim kriterijima, ali ono nije realizovano.

Druqa preporuka za Fond

Finansiranje projekata i mjera za poboljšanje EE provoditi na transparentan način. Ovo podrazumijeva raspisivanje javnog poziva za dodjelu sredstava, kao i informisanje javnosti o finansiranim mjerama i njihovim efektima putem internet prezentacije Fonda ili na drugi prikladan način.

Status preporuke: Provođenje u toku

Putem zvaničnog sajta Fonda obezbjeđena je djelimična transparentnost rada Fonda, u vidu postavljanja stalnih javnih poziva za dodjelu sredstava u oblasti životne sredine, EE i OIE.

U periodu 2015-2019. godina Fond je sufinansirao 96 projekata unapređenja EE sa iznosom preko četiri miliona KM. Jedan dio sufinansiranih projekata odnosio se na projekte koji su odobreni odlukama Vlade RS, a drugi dio na projekte udruženja građana, zajednica etažnih vlasnika ili fizičkih lica. Veći dio sredstava za sufinansiranje projekata ili programa EE korisnicima je dodjeljivan na osnovu odluka Vlade RS, a manji dio na osnovu rješenja direktora Fonda.

U slučajevima kada su sredstva odobravana po odlukama Vlade RS korisnici sredstava su zahtjeve upućivali nadležnim ministarstvima, koja su obrađivala njihove zahtjeve i upućivala ih Vladi RS na odlučivanje. Na osnovu Odluka Vlade RS, a u skladu sa Planom rada i Finansijskim planom, Fond sufinansira projekte EE. Odluke Vlade RS su objavljivane u Službenom glasniku Republike Srpske.

Za sufinansiranje programa ili projekata iz oblasti životne sredine, EE ili OIE u iznosu do 5.000 KM, a koja se dodjeljuju na osnovu rješenja direktora Fonda, Fond je kontinuirano od 2015. godine na svojoj internet stranici objavljivao javne pozive za dodjelu sredstava za sufinansiranje programa i projekata iz oblasti životne sredine, EE i OIE za tekuću godinu. Iako je riječ o stalnom javnom pozivu za tekuću godinu, on nije bio dostupan potencijalnim korisnicima sredstava tokom cijele godine. Postavljanje stalnog javnog poziva vršeno je tokom mjeseca marta i trajalo je do momenta dok Fond ne odobri sva predviđena sredstva za sufinansiranje. Prema stavovima Fonda, zbog velikog broja pristiglih zahtjeva javni poziv je uklanjan već u narednom mjesecu nakon objave.

Pored navedenog, Fond je redovno objavljivao i javne pozive za formiranje baze podataka javnih objekata u Republici Srpskoj sa ciljem mogućnosti finansiranja mjera EE, a što je prvi korak za korisnike javnih objekata koji žele finansiranje mjera EE na svojim objektima.

Fond od 2012. godine vodi bazu podataka o svim realizovanim projektima EE, bilo da su finansirani na osnovu odluka Vlade RS ili rješenjem direktora Fonda. Navedene baze podataka ne sadrže podatke o ostvarenim uštedama nakon provedenih mjera, već samo podatke o uloženim sredstvima.

Treća preporuka za Fond

Intenzivirati provođenje promotivnih aktivnosti u oblasti EE, samostalno ili u saradnji sa drugim institucijama ili partnerskim organizacijama.

Status preporuke: Djelimično provedena

Svaki realizovani projekat predstavlja sam po sebi promotivnu aktivnost EE posebno u okvirima lokalnih zajednica, ili djelatnosti kojima pripadaju (zdravstvo, obrazovanje,...). Pored promocije putem projekata a u cilju podizanja svijesti o značaju EE, postojale su i druge vrste promotivnih aktivnosti Fonda (edukacije, radionice, konferencije, sajmovi, izrada brošura i drugih promotivnih materijala,...).

Po osnovu promotivnih aktivnosti proizašli su i troškovi koji se u Fondu na godišnjem nivou kreću od 69 do 150 hiljada KM.³ Revizorski tim se uvjerio da su promotivne aktivnosti značajno intenzivirane 2017 i 2018. godine. Istovremeno, troškovi promotivnih aktivnosti porasli su sa 50.943 KM u 2016. godini na 151.250 KM u 2018. godini. I pored intenziviranja promotivnih aktivnosti, javnost nije dovoljno upoznata sa aktivnostima Fonda, u šta se revizorski tim uvjerio u direktnoj komunikaciji sa korisnicima javnih objekata koji su već bili u prilici da saniranje svojih objekata u funkciji EE vrše uz asistenciju Fonda. Ovo se najviše odnosi na činjenicu da potencijalni korisnici sredstava namjenjenih za unapređenje EE nisu upoznati sa modelima apliciranja za sredstva.

Osim što potencijalni korisnici sredstava nisu upoznati sa modelima apliciranja za sredstva, za neke od modela ne postoje ni informacije o kriterijima i načinu rangiranja, a što je potrebno radi transparentnijeg provođenja projekata i postizanja boljih rezultata odabirom mjera i aktivnosti koje nose veći potencijal za uštede.

Na osnovu uvida u preduzete promotivne aktivnosti i troškove po ovom osnovu, revizorski tim se nije uvjerio da je povećan broj promotivnih aktivnosti, njihova raznovrsnost, a usljed toga i povećani troškovi promocije rezultirali boljim informisanjem javnosti i potencijalnih korisnika.

2.3. Preporuke za jedinice lokalne samouprave i institucije javnog sektora

Prva preporuka za JLS i IJS

Izraditi i usvojiti APEE, čija implementacija će biti u funkciji ostvarivanja politike utvrđene Strategijom. IJS će izradom, usvajanjem i implementacijom drugih dokumenata i uspostavljanjem funkcije energetske menadžmenta otkloniti prepreke normativne, funkcionalne i upravljačke prirode za razvoj EE

Status preporuke: Provođenje u toku

Zakonom o EE predviđeno je donošenje i usvajanje trogodišnjih APEE na republičkom nivou i nivou JLS koje broje više od 20.000 stanovnika. U RS obavezu izrade i usvajanja APEE ima ukupno 16 JLS. One JLS koje su imale ranije izrađen Održivi energetske akcioni plan (Sustainable Energy Action Plan – SEAP) imale su mogućnost da im se on prihvati kao APEE,

³ Prilog broj 6

bez obaveze da izrađuju novi. Uvidom u „Izveštaj o stanju i statusu izrade i izvještavanja sprovođenja Akcionih Planova Energetske Efikasnosti (APEE) u jedinicama lokalne samouprave (JLS) u Republici Srpskoj“⁴ i analizom aktuelnog stanja, revizorski tim se uvjerio da:

- Grad Banja Luka ima usvojen APEE za period 2016-2018. godine (za period 2010-2015. godine korišten SEAP),
- šest JLS imaju usvojen SEAP i koriste ga kao APEE (Bijeljina, Gradiška, Laktaši, Prijedor, Zvornik, Trebinje),
- osam JLS su preduzele korake kao preduslove za izradu APEE (Doboj, Kozarska Dubica, Novi Grad, Pale, Modriča, Teslić, te Bratunac i Kotor Varoš koji nisu u obavezi izrade APEE),
- tri JLS nisu imale aktivnosti u procesu izrade APEE (Istočno Sarajevo, Prnjavor, Derventa).

JLS koje imaju obavezu izrade APEE imaju i obavezu godišnjeg izvještavanja o njegovoj realizaciji. Prema podacima Fonda, u posmatranom periodu od 2015-2019. godine:

- dvije JLS (Banja Luka i Bijeljina) dostavile izvještaje za 2015-2018. godinu,
- četiri JLS izvještavale su neredovno (Gradiška, Laktaši, Trebinje i Novi Grad) i
- deset JLS, iako su bile u obavezi, nisu izvještavale o realizaciji APEE.

Zakon o EE predviđa obavezu uspostavljanja energetskog menadžmenta⁵ za javni sektor i velike potrošače koji koriste zgradu sa korisnom površinom većom od 500 m². Svjesni neophodnosti da se ova zakonska odredba implementira u punom kapacitetu, kako bi se otklonile prepreke normativne prirode, MER je preduzelo aktivnosti na izradi Pravilnika o sistemu energetskog menadžmenta koji je trenutno u formi radnog materijala.

U odnosu na period koji je bio obuhvaćen revizijom, povećan je broj JLS koje su periodu 2015-2018. godine imale APEE, povećan je broj JLS i drugih IJS koje su uspostavile energetski menadžment ili imenovali lice odgovorno za energetski menadžment, ali te aktivnosti nisu provedene u potpunosti i još uvijek se provode.

Druge preporuke za JLS i IJS

Uspostaviti funkcionalan sistem upravljanja potrošnjom energije u pogledu kontrole i praćenja potrošnje energije i troškova energije. Uspostavljanje funkcionalnog sistema upravljanja podrazumjeva i utvrđivanje podsticajnih mjera, razvijanje internog procesa evaluacije i monitoringa, promociju dobrih upravljačkih praksi i rezultata provedenih mjera EE.

Status preporuke: Provođenje u toku

Preporuka podrazumjeva implementaciju funkcionalnog sistema upravljanja energentima, što podrazumjeva kontinuiran monitoring, kontrolu, analizu, izvještavanje i korektivne aktivnosti u smislu upravljanja energetskim resursima, a sve u svrhu optimalne funkcije energenata i ostarivanja uštede.

Praksa IJS pokazuje da je upravljanje energentima na nivou evidencije stanja sa računa energenata i reagovanja samo u slučajevima velikih odstupanja od prosječne potrošnje. Analiza

⁴<http://www.alvrs.com/v1/media/djcatalog/Izvejstaj%20o%20statusu%20APEE%20u%20RS%2014092015.pdf> (Pristupljeno 24.03.2020.)

⁵ Prilog broj 7

kretanja utrošaka, troškova i tarifnih modela, kao i valuacija efekata uloženi sredstava za saniranje objekata izostaje. U slučajevima gdje postoje elementi upravljačkog odnosa prema energentima, korisnici nailaze na sistemske prepreke koje sami ne mogu prevazići, kakve su obračun električne energije po modelu vršnog opterećenja koje MH Elektroprivreda Republike Srpske koristi radi kontrole režima velikih potrošača (domovi zdravlja, škole...), ili obračun grijanja prema m², bez mogućnosti ugradnje mjernog uređaja. Imajući u vidu navedeno, revizorski tim se uvjerio da JLS i IJS nemaju uspostavljene organizacione i upravljačke pretpostavke za upravljanje potrošnjom energenata i unapređenjem EE.

Podsticajne mjere od strane davaoca usluga (elektroprivreda, toplane,...) ne postoje, a sami korisnici teško postižu uštede koje bi se valorizovale podsticajnim mjerama unutar sistema. Promocija dobrih upravljačkih praksi i rezultata provedenih mjera u cilju postizanja što višeg stepena EE, na nivou JLS i JU, sistemski izostaje. Postoje pojedinačni primjeri promocije rezultata provedenih mjera EE unutar institucija čime se lokalno podstiče domaćinsko ponašanje. Pojedine JLS vrlo efikasno koriste promociju aktivnosti na unapređenju EE putem zvaničnih internet prezentacija svojih gradskih uprava (Grad Banja Luka, Grad Trebinje).

Treća preporuka JLS i IJS

Mjere EE planirati i provoditi na osnovu potpunih i pouzdanih prethodnih analiza potrošnje energije i troškova energije. Mjere i aktivnosti EE sinhronizovati i na taj način ostvariti optimalne efekte provedenih mjera. Kontinuirano analizirati efekte preduzetih mjera EE i periodično izvještavati o postignutim rezultatima i efektima.

Status preporuke: Provođenje u toku

Posmatrajući ponašanje uzorkovanih JLS i IJS, revizorski tim se uvjerio da planiranje aktivnost po osnovu EE izostaje na svim upravljačkim nivoima. Budući da na republičkom nivou ne postoji aktuelan APEE, izostalo je i planiranje za niže nivoe, pa tako nisu izrađeni ni APEE na nivou JLS i IJS. Trenutno ne postoje ni jasno identifikovane mjere EE na svim pomenutim nivoima.

Što se tiče analize utrošaka energenata, troškova i tarifnih modela po energentima, ne postoji sistemska kontrola, nadzor, evaluacija i analiza efekata, izvještavanje niti korektivne aktivnosti po osnovu odstupanja od utvrđenih ciljeva. Jedinstvena baza podataka bi svakako obezbijedila kvalitetnu osnovu za potpune i pouzdane analize utrošaka i troškova energenata. S tim u vezi možemo konstatovati da mjere i aktivnosti za EE nisu koordinisane ni sinhronizovane, što je jedan od osnovnih razloga nepostojanja značajnijih efekata provedenih mjera. S druge strane, postoji uobičajena briga korisnika za potrošnju energenata i troškove, koja je iskazana uvidom u račune i reakcijom ukoliko ti računi značajno odstupaju od prosjeka.

Na osnovu podataka o ukupnim troškovima energenata uzorkovanih JLS i IJS za period 2015-2019. godine revizorski tim je analizirao prosječne uštede na troškovima energenata. Podaci IJS iz uzorka pokazuju da su troškovi energije izraženi u novcu smanjeni oko 11%⁶, dok podaci potrebni za kvantitativni izračun ušteda energije IJS nisu prikupljeni niti praćeni. Pa ipak, kao osnovni benefit ulaganja u EE navodi se izuzetno poboljššan komfor koji obezbjeđuje zadovoljavajuće uslove za korisnike saniranih objekata IJS (domovi zdravlja, bolnice, škole...).

⁶ Prilog 3.

3 ZAKLJUČAK

U posmatranom periodu 2015-2019. godina Vlada RS, nadležna ministarstva i druge IJS koje su obuhvaćene revizijom učinka "Energetska efikasnost institucija javnog sektora" i Naknadnim pregledom provođenja preporuka, preduzimali su određene aktivnosti na provođenju preporuka.

U skladu sa definisanom klasifikacijom statusa preporuka, nalazi naknadnog pregleda pokazuju da je jedna preporuka provedena u potpunosti, dvije su provedene djelimično, dok su za šest preporuka u toku aktivnosti na njihovom provođenju.

Donošenjem nedostajućih podzakonskih akata koji proizilaze iz Zakona o EE i Zakona o uređenju prostora i građenju kompletirana je pravna regulativa za efikasno provođenje mjera za unapređenje EE. Takođe, Fond je intenzivirao aktivnosti na uspostavljanju kapaciteta za efikasno upravljanje EE osnivanjem i angažovanjem ljudskih resursa u organizacionoj jedinici zaduženoj za EE, kao i aktivnosti na promociji EE i finansiranju mjera i aktivnosti.

Određene aktivnosti još uvijek nisu provedene i identifikovana je potreba i prostor za poboljšanja EE. Tu se prije svega misli na uspostavljanje baze podataka o EE, koja bi predstavljala osnov za donošenje odluka prije preduzimanja mjera i aktivnosti, ali i pouzdan izvor za praćenje ostvarenih ušteda. Iako su postignuti određeni pomaci u obezbjeđivanju sredstava za finansiranje mjera EE, potrebno je obezbijediti pravovremen i kontinuiran priliv ovih sredstava u Fond, kao i transparentnost u oblasti finansiranja projekata, mjera i aktivnosti. Potrebno je intenzivirati aktivnosti na uspostavljanju energetskog menadžmenta u IJS, evaluaciji preduzetih mjera i aktivnosti, praćenju efekata ulaganja i promociji rezultata.

Vladi RS i drugim institucijama koje imaju određene uloge, nadležnosti i odgovornosti u oblasti EE se preporučuje da intenziviraju aktivnosti na implementaciji preporuka iz Izvještaja revizije učinka koje nisu u potpunosti provedene i čije provođenje je u toku.

Vođa revizorskog tima

mr Bojan Dragišić s.r.

PRILOZI

Prilog broj 1 - LISTA REFERNCI

1. Strategija razvoja energetike Republike Srpske do 2035. godine, Ministarstvo energetike i rudarstva, 2018. godine
2. Direktiva 2006/32/EZ o energetskej efikasnosti krajnje potrošnje i energetskim uslugama
3. Direktiva 2010/30/EU o označavanju proizvoda koji koriste energiju
4. Direktiva 2010/31/EU o energetskim karakteristikama zgrada
5. Direktiva 2012/27/EU o energetskej efikasnosti
6. Direktiva 2019/944/EU o zajedničkim pravilima za unutarnje tržište EE i iz mjeni Direktive 2012/27/EU
7. Zakon o energetici, (Sl. gl. RS 49/11)
8. Zakono energetskej efikasnosti, (Sl.gl. RS 59/13)
9. Zakon o uređenju prostora i građenju, (Sl. gl. RS 40/13,106/15, 3/16 i 84/19)
10. Zakon o obnovljivim izvorima energije i efikasnoj kogeneraciji, (Sl. gl.RS 39/13, 108/13,79/15 i 26/19)
11. Zakon o Fondu i finansiranju zaštite životne sredine Republike Srpske, (Sl. gl. RS 117/11, 63/14, 79/15 i 90/16)
12. Akcioni plan energetske efikasnosti Republike Srpske do 2018. godine, 2013. god
13. Izmjene i dopune Akcionog plana za energetske efikasnost u Republici Srpskoj za period do 2018. godine, 2017. god
14. Pravilnik o energetskej klasi proizvoda, (Sl. gl. RS 69/14 i 29/16)
15. Pravilnik o metodologiji procjene troškova energetskih usluga, (Sl. gl. RS 28/14)
16. Pravilnik o metodologiji za izračunavanje energetskih karakteristika zgrada, (Sl. gl. RS 30/15)
17. Pravilnik o izmjenama pravilnika o vršenju energetskog pregleda zgrada i izdavanju energetskog sertifikata, (Sl. gl. RS 93/16)
18. Pravilnik o vršenju energetskog pregleda zgrada i izdavanju energetskog sertifikata, (Sl. gl. RS 30/15)
19. Pravilnik o minimalnim zahtjevima za energetske karakteristike zgrada, (Sl. gl. RS 30/15)
20. Pravilnik o načinu i kriterijumima za dodjelu finansijskih sredstava i mjerilima za ocjenjivanje prijedloga za dodjeljivanje sredstava Fonda za zaštitu životne sredine i energetske efikasnost RS, (Sl. gl. RS 71/14)
21. Pravilnik o obliku, sadržaju i načinu vođenja evidencija obveznika plaćanja naknada, (Sl. gl. RS 106/15)
22. Program obuke i stručnog usavršavanja za obavljanje energetskih pregleda
23. Uputstvo o izradi godišnjeg izvještaja o realizaciji akcionog plana jedinice lokalne samouprave, (Sl. gl. RS 1/14)
24. Operativni plan za poboljšanje energetske efikasnosti u republičkim organima uprave, Vlada RS,2014. godine
25. Izvještaj o stanju i statusu izrade i izvještavanja sprovođenja Akcionih Planova Energetske Efikasnosti (APEE) u jedinicama lokalne samouprave (JLS) u Republici Srpskoj
26. Izvještaji o izvršnju planova rada i finansijskih planova Fonda za period 2015-2018. godine
27. Rebalansi finansijskih planova Fonda za period 2015-2018. godine

Prilog broj 2 - Pregled strateških, programskih, zakonskih i podzakonskih akata u oblasti EE

STRATEŠKI I PROGRAMSKI DOKUMENTI	NOSIOCI AKTIVNOSTI	USVOJEN
Strategija razvoja energetike Republike Srpske do 2035. godine	Vlada RS	jun 2018.

ZAKONSKA I PODZAKONSKA AKTA	NOSIOCI AKTIVNOSTI	USVOJEN
ZAKON O ENERGETICI (SL 49/09)		<u>02.06.2009.</u>
ZAKON O ENERGETSKOJ EFIKASNOSTI (59/13)		27.06.2013.
Akcionni plan za energetska efikasnost u Republici Srpskoj za period do 2018. godine	Ministarstvo energetike i rudarstva RS	Decembar 2013.
Uputstvo o izradi godišnjeg izvještaja o realizaciji akcionog plana jedinice lokalne samouprave (1/14)	Ministarstvo energetike i rudarstva RS	Januar 2014.
Pravilnik o metodologiji procjene troškova ponude energetskih usluga (28/14)	Ministarstvo energetike i rudarstva RS	Februar 2014.
Operativni plan za poboljšanje energetske efikasnosti u republičkim organima uprave	Vlada RS	Maj 2014.
Pravilnik o energetska klasi proizvoda (69/14)	Ministarstvo energetike i rudarstva RS	Jul 2014.
Izmjene pravilnika o energetska klasi proizvoda (29/16)	Ministarstvo energetike i rudarstva RS	Mart 2016
Izmjene i dopune Akcionog plana za energetska efikasnost u Republici Srpskoj za period do 2018. godine	Ministarstvo energetike i rudarstva RS	Avgust 2017.
ZAKON O OBNOVLJIVIM IZVORIMA ENERGIJE I EFIKASNOJ KOGENERACIJI (SL 39/13, 108/13, 79/15 i 26/19)		25.04.2013 (Novembar 2013, Septembar 2015., Mart 2019.)

ZAKON O FONDU I FINANSIRANJU ŽIVOTNE SREDINE REPUBLIKE SRPSKE (SG 117/11, 63/14, 79/15, 90/16)		03.11.2011. Jul 2014., Septembar 2015., Oktobar 2016.)
Pravilnik o načinu i kriterijumima za dodjelu finansijskih sredstava i mjerilima za ocjenjivanje prijedloga za dodjeljivanje sredstava Fonda za zaštitu životne sredine i energetske efikasnost RS (71/14)	Fond za zaštitu životne sredine i energetske efikasnost RS	Maj, 2014
Srednjoročni program rada Fonda	Fond za zaštitu životne sredine i energetske efikasnost RS	
Godišnji i finansijski plan rada	Fond za zaštitu životne sredine i energetske efikasnost RS	
Godišnji izvještaj o izvršenju plana rada i finansijskog plana	Fond za zaštitu životne sredine i energetske efikasnost RS	
Pravilnik o obliku, sadržaju i načinu vođenja evidencija obveznika plaćanja naknada	Ministarstvo za prostorno uređenje, građevinarstvo i ekologiju RS	April 2012.
ZAKON O UREĐENJU PROSTORA I GRAĐENJU (SG 40/13, 106/15, 3/16, 84/19)		25.04.2013.
Pravilnik o vršenju energetskeg pregleda zgrada i izdavanju energetskeg certifikata (30/15)	Ministarstvo za prostorno uređenje, građevinarstvo i ekologiju	April 2015.
Pravilnik o minimalnim zahtjevima za energetske karakteristike zgrada (30/15)	Ministarstvo za prostorno uređenje, građevinarstvo i ekologiju	April 2015.
Pravilnik o metodologiji za izračunavanje energetske karakteristike zgrada (30/15, 93/16)	Ministarstvo za prostorno uređenje, građevinarstvo i ekologiju	April 2015. Novembar 2016.
Program obuke i stručnog usavršavanja za obavljanje energetskeg pregleda	Fond za zaštitu životne sredine i energetske efikasnost RS	Septembar 2015.
Pravilnik o izmjenama pravilnika o vršenju energetskeg pregleda zgrada i izdavanju energetskeg certifikata (93/16)	Ministarstvo za prostorno uređenje, građevinarstvo i ekologiju	Novembar 2016.
ZAKONI U PROCEDURI		
Nacrt zakona o izmjenama i dopunama Zakona o zaštiti životne sredine	u proceduri usvajanja od 7.11.2019	
Zakon o električnoj energiji	u proceduri usvajanja od 11.07.2019	

*** Interno je u izradi Pravilnik o sistemu energetskeg menadžmenta (još nije stavljen u proceduru)

Prilog broj 3 -Ukupni troškovi energenata uzorkovanih IJS u periodu 2015-2019. godine



Izvor podataka: Rezultati iz upitnika revizorskog tima GSRJS RS, februar 2020. godine

Prilog broj 4 - Ukupni prihodi Fonda i dugovanje MH Elektroprivrede Republike Srpske prema Fondu na dan 31.12. (u KM)

	2015	2016	2017	2018	2019
Ukupni prihodi Fonda	2.476.796	7.477.372	6.261.121	4.850.434	n/a
Obračun naknade za obnovljive izvore električne energije		861.973	1.600.678	1.938.257	2.814.370
Doznačena sredstva pi osnovu naknade za obnovljive izvore el. energije		478.016	50.000	990.402	2.010.678
Iznos dugovanja na dan 31.12.	66.445	450.402	2.001.080	2.948.935	3.752.627

**Prema izvodu otvorenih stavki na dan 29.02.2020. godine
potraživanja Fonda od Elektroprivrede RS iznose 3.723.776 KM**

Izvor podataka: Izvještaji o izvršenju plana rada i finansijskih planova Fonda (2015- 2018) i Izvodi otvorenih stavki Fonda prema MHElektroprivredi Republike Srpske (2015-2019)

Prilog broj 5 - Modeli raspodjele sredstava dodjeljenih Fondu za potrebe unapređenja EE (u KM)

	2015	2016	2017	2018
Projekti u skladu sa Odlukama Vlade RS	300.000	1.476.499	9.369.044	2.794.154
Projekti u skladu sa Opštim aktima Fonda	160.962	191.732	82.076	118.558
Projekti u skladu sa javnim pozivima	1.272.500	27.000	-	-
UKUPNO	1.733.462	1.695.231	9.451.120	2.912.712

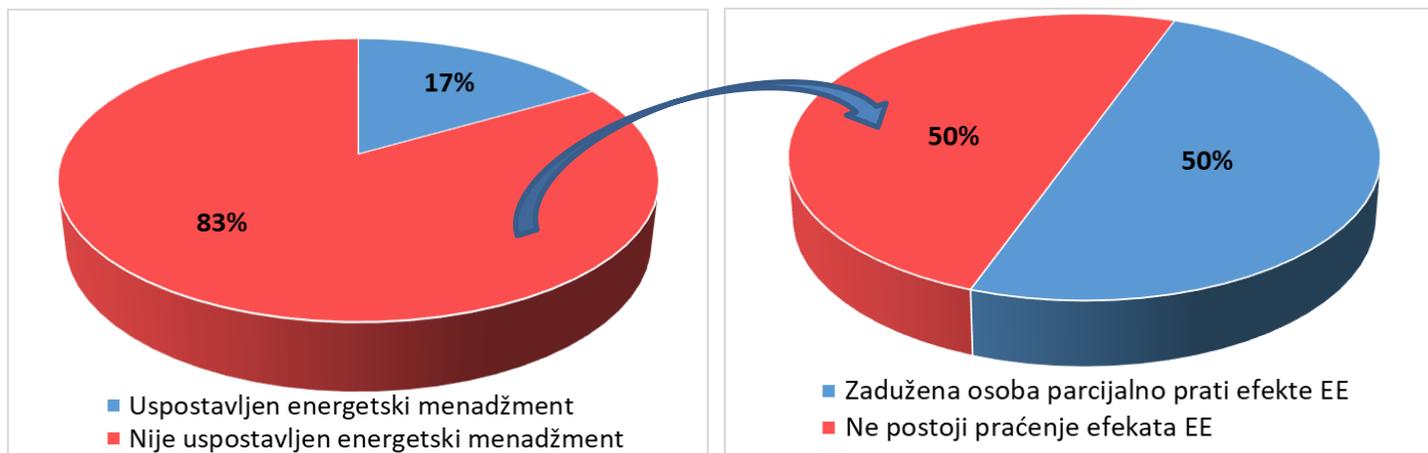
Izvor podataka: Izvještaji o izvršenju planova rada i finansijskih planova Fonda (2015-2018)

Prilog broj 6 -Trend kretanja promotivnih troškova Fonda u periodu 2015-2018. godine (u KM)

2015			2016			2017			2018		
Plan	Rebalans	Realiz.									
110.000	110.000	69.223	120.000	120.000	50.943	120.000	120.000	118.287	120.000	185.000	151.250

Izvor podataka: Izvještaji o izvršnju finansijskog plana Fonda (2015-2018)

Prilog broj 7 - Broj subjekata sa uspostavljenim energetskim menadžmetom (na bazi podataka iz uzorkovanog skupa subjekata)



Izvor podataka: Rezultati iz upitnika revizorskog tima GSRJS RS, februar 2020. godine